

令和2年度 第2回庄内町行政改革推進委員会 会議録

- 1 開催日時 令和2年11月12日(木) 15時00分～16時30分
- 2 開催場所 庄内町役場 入札室
- 3 出席委員 小野英一、工藤隆、齋藤俊勝、長南美香、須藤亮治、伊藤和美
- 4 欠席委員 長南直樹
- 5 事務局等 齋藤改革推進係長、佐藤主任

(15:00)

1 開 会 改革推進係長

2 委員長あいさつ

3 協 議

(1) 第3次行財政改革推進計画(案)について

【事務局】資料に基づいて説明。

【委員長】全体と詳細について、ぜひいろいろとご意見をいただければと思います。

【委 員】わかりやすくてよい。合計特殊出生率が上がっているが何かあるのか。

【事務局】人口ビジョンをもとに計画している。

【委 員】これは何か注釈をつけたほうが良いと思う。7年までの目標値のみを記載しているのか。単年度のものと7年までのものと2種類ある。また積算の想定人口などもいれてはどうか。優先順位をつけていかないと限られた人数の中で重要性がはっきりしないのではないかと。システム導入については予算もかかってくるので、そちらも抑えてはどうか。目標はあまりバラ色にせず、優先順位つけなくて年度ごとにするのは厳しいのではないかと。時間かかるものとそうでないもののメリハリをつけてはどうか。

【委 員】計画が見やすくていいと思う。そのうえで、これまで以上の事業見直しと自主財源確保についてと書いてある。どの数値目標が自主財源確保につながるものか。

【事務局】普通財産の売却などは新たに自主財源確保につながる部分だと思う。

【委 員】なぜこの計画を立てるに至ったか、それを少し触れたほうがいいと思う。

【委 員】マイナンバーカードの普及について、もし100%を目指すなら職員が全集落に出向くような、徹底的でユニークな取り組みを進める必要がある。

【委 員】行政スマート化のマイナンバーカードの部分。7年度100%となっているが、現実的な目標値なのか。

【委 員】現実的には達成が難しいのではないかと。

【委 員】国の方針にのっとり、等の文言をいれてはどうか。

【委 員】現実的な数値にしたほうがいい。

【委 員】目標値をなぜこれにしたか、原因や理由を指標に入れたほうがいいと思う。

【委 員】スマート化をするにしても、高齢者に対するサポート体制が必要になってくると思う。

【委 員】スマート化することが住民に対して幸せなことなのか等も含めて考えたほうがいい。

【委 員】一定の対面は残しておいて、それを加味した目標設定であればいいと思う。

【委 員】クレジットカードや電子マネーを進めすぎるのはどうかと思う。

【委 員】スピードは別として方向性は正しいと思う。

【委 員】電子化については、目標設定値になった取り組み、例えば出張でマイナンバーカードを作成するなど、徹底したやり方をしたほうがいいと思う。

【委 員】ふるさと納税額が多い。年々上がっているのか。

- 【委員】年々上がっているわけではないが、高水準になっている。
- 【委員】全体感として、計画の建付けとして今がどうで目指すべき姿がどうで、そのギャップを埋めていくという形にしてはどうか。そのうえで目標値の設定をされてはどうか。
- 【委員】RPAの導入件数はどの単位なのか。導入に対してかなりの費用が掛かると思う。計画期間は導入の検討をするというものでいいのではないか。あまりに費用が掛かるので、これとは別にプロジェクトとして切り分けてはどうか。
- 【委員】作業の標準化等から始めてはどうか。今の業務を全てシステム化するのは難しいと思う。
- 【委員】全国的にAIやRPA等の導入が進められているが、議事録作成を導入した山形県庁では500万円くらいの費用が掛かったと聞いている。
- 【委員】これを行うことで町民の満足度が上がるということに持っていきたい。
- 【委員】補助金を大胆に見直します。とあるが、団体の衰退などにつながらないかと思う。
- 【委員】事業見直し結果を効果額として予算要求時に集約します。ということの意味を教えてください。
- 【事務局】補助金については、見直し方針があっても見直しされていないというところがある。人件費を含んで補助を出しているものについては、見直し対象にしていきたいと考えているが、財政係と詰め切れていない段階なので今後協議していきたいと思う。効果額を各課で出すことになった。
- 【委員】その効果額分は、枠配分に回されるのか。
- 【事務局】他事業について回されることになっている。
- 【委員】効果額という言葉が難しいのではないか。
- 【委員長】計画に説明を足すことにする。
- 【委員】不用額は次年度の繰り越しに変わっていることを発信していったほうがいいと思う。そこで財政を絞ってやっているという取り組みを発信してもらったほうが、町民としてはより分かりやすいと思う。
- 【委員】内部の様式の簡略化等も計画の目標に入れてはどうか。
- 【事務局】公印省略の関係も含めて見直していきたい。
- 【委員】事務決裁のレベルを変えると仕事のスピードが変わったりしているので、見直す必要はあると思う。
- 【委員】令和7年度までの工程表、それぞれの目標値を設定した方がPDCAを回すうえで精緻にできると思う。年度であることを最終的に見える化するような形にすれば実効性が上がると思う。

(2) その他

第3回委員会 12月16日(水)15時～日程決定。

4 その他 特になし

5 閉会 (16:30)